



ŽILINSKÁ UNIVERZITA V ŽILINE
Fakulta elektrotechniky
a informačných technológií

**DLHODOBÝ ZÁMER ROZVOJA
FAKULTY ELEKTROTECHNIKY A
INFORMAČNÝCH TECHNOLOGIÍ
ŽILINSKEJ UNIVERZITY V ŽILINE
NA OBDOBIE 2021 – 2027**

1. Úvod

Dlhodobý zámer vzdelávacej, vedeckovýskumnej, umeleckej, vývojovej a ďalšej tvorivej činnosti Fakulty elektrotechniky a informačných technológií, Žilinskej univerzity v Žiline, je základným strategickým dokumentom rozvoja fakulty, na obdobie od roku 2021 do 2027 vypracovaný v súlade s §2 ods. 10 zákona č. 131/2002 z 21. februára 2002 o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v platnom znení. Deklaruje vlastnú identitu fakulty, vymedzuje jej poslanie, vízie a určuje jej strategické ciele, nástroje na ich dosiahnutie a indikátory dosiahnutia strategických cieľov.

Fakulta elektrotechniky a informačných technológií (FEIT) chce naplňovať svoje poslanie v súlade s očakávaniami spoločnosti rozvíjať harmonickú osobnosť, vedomosti, múdrosť, dobro a tvorivosť v človeku a prispievať k rozvoju vzdelanosti, vedy, kultúry a zdravia pre blaho celej spoločnosti, a teda aj k celkovému rozvoju vedomostnej spoločnosti.

Hlavnou motiváciou je dosiahnutie vyššej kvality vo všetkých relevantných oblastiach činnosti, čo zabezpečí ako naplnenie spoločenského očakávania, tak aj prienik a uznanie v medzinárodnom vzdelávacom a vedeckom prostredí.

Fakulta elektrotechniky a informačných technológií, Žilinskej univerzity v Žiline chce byť prestížnou medzinárodne uznávanou, technickou fakultou, zameranou na výchovu odborníkov v oblasti elektrotechniky a informačných technológií. Chce poskytovať kvalitné a dostupné vzdelanie, prispievať k vedeckému poznaniu, obohacovať život ľudí o nové možnosti, technické inžinierske riešenia, a tiež aj o výsledky tvorivej umeleckej činnosti v oblasti multimédií.

Prijatie dlhodobého rozvojového zámeru univerzity na šesťročné obdobie vyplýva zo zákona o vysokých školách. Pri jeho spracovaní sme vychádzali z predchádzajúceho dokumentu, spracovaného a schváleného v roku 2015, pričom sme sa snažili reflektovať zmeny a ďalší rozvoj spoločnosti v národnom a medzinárodnom meradle, ako aj predikciu budúcich vývojových smerov a trendov v oblasti elektrotechniky a informačných technológií. Základom našej stratégie pre budúce obdobie je rast kvality našej práce, ako v oblasti výchovy erudovaných odborníkov, tak aj o oblasti vedeckovýskumnej práce, predstavujúcej základný pilier vedeckého a odborného rastu pracovníkov fakulty.

Pevne verím, že aj tento dlhodobý zámer pomôže fakulte nadviazať na svoju, bezpochyby úspešnú históriu a pokračovať vo výchove odborníkov pripravených na plnenie úloh v oblasti elektrotechniky, informačných technológií a kybernetiky v 21. storočí.

prof. Ing. Pavol Špánik, PhD., dekan FEIT

2. Strategický cieľ

Základným strategickým cieľom Fakulty elektrotechniky a informačných technológií Žilinskej univerzity v Žiline je dôsledné napĺňanie spoločenskej potreby výchovy odborníkov v oblasti elektrotechniky a informačných technológií, založený na tradičnom ponímaní jej vedeckého, vzdelávacieho a humanizujúceho poslania. Fakulta elektrotechniky a informačných technológií (FEIT), hlásiaca sa k von humboldtovským princípom moderných univerzitných inštitúcií, chce byť medzinárodne uznávanou, výskumne orientovanou fakultou, akcentujúcou úzku spoluprácu s priemyselnými a výskumnými inštitúciami ako na Slovensku, tak aj v medzinárodnom priestore.

Súčasťou tohto snaženia je pritom jej trvalý udržateľný rozvoj, založený na silnej interakcii s praxou a akcentovaní vzťahu učiteľ-študent, orientovanom na motiváciu poslucháča k jeho aktívnej úlohe pri riešení výskumných projektov, kedy sa z pasívneho prijímateľa informácii stáva spolutvorcom vzdelávacieho procesu. Našou snahou je komplexný rozvoj osobností študentov zameraný na splnenie ich významnej úlohy pri určovaní ďalšieho rozvoja našej spoločnosti.

Cieľom je budovanie fakulty, poskytujúcej kvalitné vzdelávanie na všetkých stupňoch univerzitného štúdia, schopnej s predstihom reagovať na víziu a stratégiu smerovania a rozvoja Európskej únie a na dynamické zmeny vonkajšieho prostredia s využitím svojho inovačného potenciálu. Pre ďalší rozvoj fakulty je rozhodujúci významný podiel vedeckovýskumnej činnosti podporovanej rozsiahlou medzinárodnou spoluprácou ako základným predpokladom pre prijatie zodpovednosti za poskytovanie kvalitného univerzitného vzdelávania vrátane doktorandského štúdia v zmysle súčasne platnej legislatívy pre vysoké školy. Súčasťou tohto procesu je budovanie modernej výskumnej a laboratórnej infraštruktúry na zabezpečenie experimentu verifikujúceho teoretické poznatky.

Základným prostriedkom umožňujúcim splnenie strategického cieľa je implementácia komplexného systému kvality a optimalizácia hlavných procesov, podporných činností a podporných systémov FEIT.

3. Identita FEIT

Zdroje identity

Fakulta elektrotechniky a informačných technológií (FEIT) je jednou z fakúlt Žilinskej univerzity v Žiline, ktorá je verejnou vysokou školou univerzitného typu. História Fakulty elektrotechniky a informačných technológií začína v roku 1953 založením Vysokej školy železničnej v Prahe na základe odčlenenia od Českého vysokého učení technického v Prahe. Ďalší medzník v jej histórii tvorí rok 1959, kedy bola táto vysoká škola premenovaná na Vysokú školu dopravnú (VŠD) a Strojnícka fakulta a Elektrotechnická fakulta vytvorili spoločnú Strojnícku a elektrotechnickú fakultu. V roku 1962 sa VŠD presťahovala do Žiliny. Spolu s ňou prišli i významní odborníci v oblastiach vysokoškolského vzdelávania a vedy. Ďalším medzníkom v histórii fakulty je rok 1992, kedy sa fakulta po 33 rokoch vrátila k svojmu pôvodnému názvu – Elektrotechnická fakulta. V roku 2003 bol fakulte udelený certifikát systému manažérstva kvality podľa ISO 9001 ako prvej fakulte technického zamerania a celkovo druhej fakulte v rámci Slovenskej republiky. Významným medzníkom fakulty sa stal rok 2019, kedy fakulta zmenila názov na Fakultu elektrotechniky a informačných technológií.

Fakulta poskytuje vzdelanie vo všetkých troch stupňoch vysokoškolského štúdia. Vzdelávací proces je založený na najnovších medzinárodne uznávaných vedeckých poznatkoch. Fakulta sa zapája do medzinárodných programov vedeckej spolupráce a akademickej mobility a sústavne vytvára obojstranne prospešné kontakty s praxou pri riešení spoločných výskumných i vzdelávacích projektov.

Poslanie

Poslaním fakulty je, v súlade s dlhodobým zámerom univerzity, rozvíjať harmonickú osobnosť, vedomosti, múdrosť, dobro a tvorivosť v človeku a prispievať k rozvoju vzdelanosti, vedy, kultúry a zdravia pre blaho celej spoločnosti. Napĺňanie tohto poslania je predmetom hlavnej činnosti fakulty, ktorou je rozvíjať vzdelanosť na základe tvorivej pedagogickej a vedeckovýskumnej činnosti v duchu princípov humanizmu, národných a demokratických tradícií, s využívaním poznatkov a skúseností slovenskej i zahraničnej vedeckovýskumnej komunity, v nadväznosti na celosvetový vývoj vedy, techniky a ekonomiky, prostredníctvom poskytovania vysokoškolského vzdelávania a tvorivého vedeckého bádania.

Hodnoty a princípy

- Otvorená, na inovácie zameraná atmosféra so slobodou vedeckého bádania, šírenia výsledkov vedeckej a výskumnej činnosti a zodpovednosťou (autonómnosť).
- Transparentnosť a rovnosť príležitostí pre vedeckých a pedagogických pracovníkov a pre študentov.
- Vzájomný rešpekt, kolegiálna a tímová práca všetkých pracovníkov a študentov.
- Humanizmus, mravnosť a korektnosť vo vedeckom bádani a pri šírení poznatkov a informácií.
- Efektívnosť využívania prostriedkov a prínos pre spoločnosť.
- Trvalé skvalitňovanie riadiacich procesov a procesov vzdelávania, vedy, výskumu a umeleckej činnosti, založené na silnej spätnej väzbe reflektujúcej spoločenské požiadavky, potreby a ďalší vývoj v oblasti smerovania priemyselnej výroby.

Vízia

Fakulta elektrotechniky a informačných technológií chce byť uznávanou, výskumne orientovanou elektrotechnickou fakultou medzinárodného významu. Chce poskytovať kvalitné, medzinárodne porovnateľné vzdelanie v perspektívnych oblastiach elektrotechniky a informačných technológií, pre široké vrstvy mladej generácie, založené na vlastnom bádani, kritickom myslení, podnikavosti a tvorivej činnosti, so zreteľom na úspešné uplatnenie absolventov v praktickom živote

a s hľadom a humánny rozmer vzdelávania a technického pokroku. Fakulta chce vychovávať vzdelaných absolventov ako pre súčasnosť, tak aj pre budúcnosť, a tak prispievať k udržateľnému rozvoju Slovenska a Európy.

4. Zámery dlhodobého rozvoja a strategické ciele FEIT

Poslanie fakulty a jej strategické ciele, vyplývajúce zo zámerov dlhodobého rozvoja, vyplývajú z poslania univerzitnej inštitúcie, špecifikovaného zákonom č. 131/2002 z 21. februára 2002 o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v platnom znení.

Strategické ciele FEIT pre nasledujúce roky sú jednak reakciami na zmeny, ktoré nastali v spoločnosti a vo vysokoškolskom prostredí nielen na Slovensku, ale aj v celej Európe, a zároveň aj na zmeny vo vnútornom prostredí Žilinskej univerzity v Žiline, ktoré sú dané jej veľkosťou, charakterom a poslaním.

Primárnym faktorom definície strategických cieľov pre hlavné oblasti činnosti FEIT je snaha o zabezpečenie maximálnej kvality relevantných procesov, smerujúca k výchove kvalitných absolventov s vynikajúcim uplatnením na trhu práce ako v rámci Slovenska, tak aj v zahraničí.

Relevantné procesy a ich strategické ciele

Strategické ciele vyplývajúce zo zámerov dlhodobého rozvoja FEIT chceme definovať pre nasledujúce oblasti činnosti:

- Vzdelávanie
- Výskum a tvorivá činnosť
- Spolupráca s praxou
- Internacionalizácia a zahraničná spolupráca
- Manažment ľudských zdrojov
- Finančné riadenie a hospodárenie
- Riadenie a infraštruktúra fakulty

4.1 Vzdelávanie

Vzdelávanie - zamerané na študenta, spĺňajúce vysoké medzinárodné štandardy.

Generálny cieľ

Poskytovanie univerzitného vzdelávania na všetkých stupňoch, spĺňajúceho kritéria aktuálnosti, perspektívnosti a najvyšších medzinárodných štandardov.

Poslanie FEIT v oblasti vzdelávania

Poskytovať kvalitné a široko dostupné univerzitné vzdelávanie spĺňajúce najvyššie medzinárodné štandardy v oblasti elektrotechniky a informačných technológií, postavené na aktívnej účasti študentov vo vedeckom výskume a ďalšej tvorivej inžinierskej činnosti, orientované na potreby súčasnej a budúcej hospodárskej a spoločenskej praxe. Prispievať k zlepšovaniu kvalifikačných predpokladov v rámci celoživotného vzdelávania.

Strategické ciele

- Vysokoškolské vzdelávanie založené na najnovších poznatkoch v oblasti poznania poskytovaných študijných programov, optimálne rozvíjanie poznania, zručností a kompetencií študentov za účelom ich úspešného kariérneho uplatnenia s aplikovaním princípov vnútorného systému kvality UNIZA.
- Sprostredkovanie spôsobilostí, ktoré študent nadobúda počas štúdia a ktoré ovplyvňujú osobný rozvoj študentov pre ich budúce pôsobenie ako aktívnych občanov v demokratickej spoločnosti.
- Zvyšovanie atraktivity poskytovaných študijných programov a záujmu súčasnej generácie študentov o tieto študijné programy, ich inovácia s ohľadom na sektorovo-špecifické očakávania zamestnávateľov a požiadavky praxe.
- Podpora samostatnosti, autonómie a zodpovednosti študentov za svoje vzdelanie, pričom je rešpektovaná rozmanitosť študentov a ich potrieb. Podpora mobility študentov počas štúdia.
- Zvýšenie medzinárodného charakteru školy zlepšovaním úrovne znalosti cudzích jazykov študentov i zamestnancov fakulty. Podpora prijímania a vzdelávania zahraničných študentov.
- Rozvíjanie talentu študentov zvyšovaním ich aktívnej účasti na riešení vedeckovýskumných projektov, ich zapájanie do spoločných aktivít na pracoviskách fakulty i mimo nej.
- Využívanie moderných pedagogických metód, foriem a koncepcií vzdelávania a procesu hodnotenia pre zvýšenie úspešnosti študentov vo vzdelávaní, pričom fakulta podporuje ďalšie vzdelávanie učiteľov FEIT.
- Využitie vzdelávacieho potenciálu fakulty prostredníctvom ďalšieho vzdelávania študentov tretieho stupňa a mladých pedagogických pracovníkov univerzity. Rozvíjať vzdelávanie pracovne aktívnej populácie a seniorov, vrátane Univerzity tretieho veku, ako metódu zabezpečenia budúceho rastu v podmienkach starnúcej populácie v Európe.
- Zlepšenie stavu pokrytia vyučovaných predmetov kvalitnou študijnou literatúrou, prispôbenou trendu on-line vzdelávania.
- Prehĺbenie poradenských služieb pre rozmanité potreby študentov (vrátane študentov so špecifickými potrebami).
- Rozvoj kultúry tvorivosti, zodpovednosti a kvality na báze štandardov vysokoškolského vzdelávania.

Aktivity

Dôležitým cieľom rozvoja fakulty na roky 2021 – 2027 v oblasti vysokoškolského vzdelávania je poskytovanie študijných programov s ohľadom na sektorovo-špecifické očakávania zamestnávateľov a požiadavky praxe, a tiež zvýšenie ich atraktivity pre potenciálnych záujemcov. Do popredia sa v tejto súvislosti dostáva vytvorenie vhodnej štruktúry študentov, t. j. počtu študentov v bakalárskych, inžinierskych a doktorandských študijných programoch, ktoré musia brať do úvahy kapacitné možnosti fakulty, ale tiež prijímanie študentov, ktorí preukážu dostatočnú spôsobilosť na štúdium. S týmto cieľom úzko súvisí potreba podpory budovania ľudských zdrojov so zameraním na výskum, vývoj a vzdelávanie v nadväznosti na Východiskový návrh priorít SR pre politiku súdržnosti na programové obdobie 2021 – 2027. Ide najmä o podporu mladých pracovníkov, či už formou rôznych benefitov a výhod, a pod., ale tiež oceňovaním pracovníkov, ktorí dosiahli excelentné výsledky vzdelávania.

Fakulta vychádza z predpokladu, že sa bude prehlbovať tendencia k špecializácii najmä v 2. a 3. stupni štúdia využitím vhodnej kombinácie povinných, povinne voliteľných a výberových predmetov a projektovo orientovanou výučbou. Poskytované študijné programy musia reflektovať dopyt a uplatniteľnosť v praxi, nadväzovať na národný kvalifikačný rámec a národnú sústavu povolání.

Inžinierske študijné programy budú určené len pre uchádzačov, ktorí preukážu potrebné predpoklady na absolvovanie štúdia a splnia náročnejšie podmienky kladené na tento typ štúdia.

Náročný výber bude predpokladom pre štúdium v doktorandských študijných programoch, ktorých rozvoj bude zodpovedať orientácii fakulty vo vedeckovýskumnej oblasti.

Fakulta bude vytvárať prostredie a ďalšie predpoklady najmä na:

- Posilnenie pedagogických aktivít zameraných na motiváciu a uľahčenie učenia sa, podporu samostatnej kreatívnej činnosti študentov i práce v kolektívoch, podporu aktivít, ktoré vedú k získaniu zručností a návykov potrebných pre budúci profesionálny život a predovšetkým k formovaniu schopností trvale sa vzdelávať, získavať a triediť informácie a tvorivo ich pretvárať a využívať (zmenšenie dôrazu na aktivity, zamerané iba na získavanie veľkého množstva znalostí a informácií). FEIT bude podporovať aktivity pre ďalšie vzdelávanie učiteľov v oblasti pedagogických metód, foriem a koncepcií a metód hodnotenia študentov.
- Optimalizáciu objemu kontaktnej výučby v súlade so zavádzaním rôznych foriem dištančného vzdelávania s dôrazom na e-vzdelávanie, vrátane tvorby a implementácie multimediálnych vzdelávacích programov, pre ktoré má fakulta vytvorené dostatočné materiálne predpoklady, a to pri zachovaní kvality a praktickej laboratórnej výučby.
- Zefektívnenie štúdia najmä v prvých ročníkoch bakalárskeho štúdia zamerané na zníženie neúspešnosti štúdia. K tomu prispeje aj racionálnejšie usporiadanie predmetov v študijných plánoch, výučba a účelné využívanie informačných a komunikačných technológií, partnerský vzťah a vzájomný rešpekt medzi pedagógmi a študentmi, rôzne formy motivácie k štúdiu a zefektívnenie poradenských služieb pre študentov.
- Širšie uplatňovanie projektovej výučby, využívanie informačných a komunikačných technológií a zapojenie študentov do riešenia praktických, výskumných a vedeckých úloh a projektov najmä v doktorandskom stupni štúdia a primerane aj v nižších stupňoch štúdia.
- Zvyšovanie počtu študentov v doktorandských študijných programoch, kde je cieľom dosiahnuť podiel 10% z počtu končiacich denných študentov v inžinierskom stupni, najmä v dennej forme doktorandského štúdia. Počty absolventov v doktorandských študijných programoch na fakulte budú narastať v úzkej väzbe na požiadavku rastu jej vedeckého výkonu. FEIT bude podporovať také aktivity doktorandov, ktoré ich budú motivovať k štúdiu a znižovať počet neúspešných doktorandov.
- Zvyšovanie úrovne znalosti cudzích jazykov študentov i zamestnancov fakulty. FEIT bude podporovať aktivity na dosiahnutie tohto cieľa, napr. rozšírením ponuky informačných zdrojov, výučbou predmetov v cudzom jazyku pre zahraničných i domácich študentov, vydávanie študijnej literatúry v anglickom jazyku a zefektívním výučby jazykov.
- Cílené marketingové pôsobenie fakulty, zamerané na propagáciu a získavanie záujemcov o štúdium zo SR a najmä zo zahraničia (príprava informačných materiálov, účasť na národných i medzinárodných propagačných akciách a pod.).
- Podporu a oceňovanie študentov za excelentné výsledky v oblasti vzdelávania a za úspešnú účasť študentov na riešení praktických, výskumných a vedeckých úloh a projektov.

- Podporu a oceňovanie pedagogických zamestnancov za excelentné výsledky v oblasti vzdelávania.

Pri všetkých vzdelávacích činnostiach sa bude uplatňovať partnerský vzťah medzi všetkými internými subjektmi vzdelávania vrátane externých zainteresovaných strán na princípoch vzájomnej spolupráce a vytvárania kultúrneho akademického prostredia. FEIT bude podporovať zabezpečenie vzdelávacej aktivity v každej oblasti tými pracoviskami, ktoré na to majú vytvorené personálne a materiálne predpoklady, s dôrazom na minimalizáciu duplicitných činností, vrátane využívania medzi katedrovou a medzi fakultnou spoluprácou.

Dôležitým medzníkom bude zosúladenie vnútorného systému zabezpečovania kvality vzdelávania FEIT s Európskymi štandardmi a usmerneniami pre vysoké školstvo (ESG 2015), Akreditačnými štandardmi a usmerneniami pre vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania, Akreditačnými štandardmi a usmerneniami pre študijný program a štandardmi pre habilitačné konanie a inauguračné konanie Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo.

V rámci tohto procesu fakulta prehodnotí všetky študijné programy. Zohľadnia sa predovšetkým nasledujúce zásady:

- Vyhodnocovanie jasných, transparentných a merateľných ukazovateľov kvality vzdelávacieho systému a jeho naviazanie na financovanie najmä z pohľadu uplatniteľnosti absolventov vo vyštudovanom študijnom programe.
- Študijné programy budú koncipované v odboroch Elektrotechnika, Kybernetika a Informatika, poskytovaných fakultou už v súčasnosti s možnosťou doplnenia ďalších, ktoré budú reagovať najmä na požiadavky zamestnávateľov a trhu práce a kde je možné predpokladať dlhodobjší charakter.
- Študijné programy musia byť dostatočne zabezpečené personálne, materiálne a z hľadiska garancií. Musia brať do úvahy kapacitné možnosti fakulty, ktoré musia odrážať reálny záujem mladých ľudí o štúdium v príslušných programoch. Predmety študijných programov musia mať primeranú a aktuálnu študijnú literatúru.
- Študijné programy v bakalárskom stupni budú všeobecnejšie koncipované, s užšou ponukou voliteľných predmetov, ale tak, aby si študenti, v súlade so základným poslaním kreditového systému, mohli voľiť svoj študijný profil podľa svojho profesionálneho zamerania a/alebo ďalšieho štúdia.
- Inžinierske študijné programy budú viac špecializované s možnosťami väčšieho uplatňovania individuálneho prístupu k študentom a formovaním ich študijných plánov formou výberu z ponuky predmetov jednotlivých študijných programov. Medzi významné rysy študijných programov budú naďalej patriť zvyšovanie počítačovej a informačnej gramotnosti, rozvoj komunikačných a manažérskych zručností a otvorenosť profilu absolventa potrebám spoločnosti, rozvoja regiónu a trhu práce.
- Pri prehodnocovaní a novej tvorbe študijných programov bude fakulta úzko spolupracovať so zamestnávateľmi absolventov fakulty, zamestnávateľskými zväzmi, s vedeckovýskumnými inštitúciami a s partnermi v zahraničí s dôrazom na nadväznosť národných kvalifikačných rámcov na vedomosti a zručnosti obsiahnuté v učebných plánoch študijných programov, zvyšovania prenositeľných spôsobilostí a cieľom zlepšenia uplatniteľnosti absolventov (pozn. absolventi biomedicínskeho odboru).

- Fakulta bude prihliadať na názory súčasných študentov, absolventov fakulty, a ďalších zainteresovaných strán spoločenskej praxe.
- Bude sa podporovať trend na vytváranie spoločných medzifakultných a medziuniverzitných študijných programov interdisciplinárneho charakteru.
- Dôležitým faktorom rozvoja vzdelávania bude uplatňovanie moderných metód vzdelávania, e-vzdelávania, dištančných foriem výučby a zapájanie študentov do mimoškolských aktivít fakulty.

Indikátory

- Počty prihlásených, zapísaných a prijatých študentov.
- Podiely zapísaných a prijatých študentov k celkovému počtu prijatých.
- Podiel študentov prijatých podľa typov škôl.
- Podiel kreditov za povinné predmety na celkovom počte kreditov.
- Počet študentov na učiteľa v rozčlenení podľa kvalifikačných stupňov.
- Podiel študentov v jednotlivých typoch štúdia.
- Podiel absolventov k prijatým študentom.
- Podiel študentov so špecifickými požiadavkami na výučbu.
- Výška príspevku z rozpočtu na študenta.
- Podiel nezamestnaných absolventov na celkovom počte absolventov.
- Spokojnosť študentov s kvalitou poskytovanej výučby.
- Počet uskutočnených kurzov v ďalšom vzdelávaní.
- Počet absolventov kurzov celoživotného vzdelávania.
- Počet študentov pôsobiacich v študentských organizáciách.
- Počet partnerstiev v oblasti vzdelávania.
- Počet titulov vydaných študijnej literatúry (z toho počet titulov digitálnych a zdigitalizovaných monografií, učebníc a učebných textov).
- Priemerný náklad vydaných titulov.
- Počet prístupných/požičaných e-knží a ostatných elektronických informačných zdrojov.

4.2 Veda a výskum

Veda a výskum - zameranie na dosiahnutie excelentnej úrovne.

Generálny cieľ

Na základe princípov slobodného tvorivého vedeckého bádania, výskumu a umeleckej tvorby na medzinárodnej úrovni prispievať k rozvoju technických zručností, morálnych, umeleckých a estetických hodnôt mladej generácie.

Poslanie FEIT v oblasti vedy a výskumu

Realizácia personálne a technicky zabezpečenej výskumnej činnosti v oblasti elektrotechniky a informačných technológií na špičkovej medzinárodnej úrovni. Vytváranie umeleckých diel a výstupov v oblasti multimédií s vysokou estetickou hodnotou.

Strategické ciele

- Rozvoj princípov slobodného tvorivého vedeckého bádania a umeleckej tvorby.
- Vlastnou tvorivou výskumnou činnosťou prispievať do svetového vedeckého poznania, k rozvoju inžinierskych zručností, umeleckých a estetických hodnôt v mladej generácii.
- Budovať otvorenú vedu - otvorený prístup k publikáciám, k dátam a ku spolupráci, k výskumným materiálom, metódam, softvérom a iným zdrojom informácií.
- Vymedzenie priorít fakulty v oblasti vedeckovýskumnej činnosti s cieľom podpory excelentného výskumu so zameraním na inteligentné priemyselné a dopravné systémy s nízkou uhlíkovou stopou. Cieľom výskumu budú procesy a systémy zamerané na dosiahnutie uhlíkovej neutrality Slovenska a eliminácie ich negatívnych vplyvov na biologické systémy, vrátane ľudského organizmu.
- Podpora tvorby expertných tímov na FEIT s možnosťou integrácie do výskumných tímov v rámci prioritných medziodborových tém na UNIZA.
- Budovanie možnosti zapojenia do vedeckého výskumu a/alebo tvorivej práce pre všetkých študentov a podporovať publikovanie vedeckých výsledkov spoločne so študentmi.
- Skvalitňovanie výstupov výskumných projektov a publikácií s orientáciou na časopisecké výstupy vo WOS a SCOPUS s najvyššími kvartilmi hlavne v medzinárodnom prostredí.
- Popularizovať a zviditeľňovať výsledky vedeckovýskumných a ďalších tvorivých aktivít FEIT v širokej verejnosti.

Hlavné oblasti výskumu:

1. Obnoviteľné a nekonvenčné zdroje el. energie (fotovoltaika + vodíkové technológie).
2. Systémy pre akumuláciu, distribúciu a optimálnu premenu energie.
3. Podporné systémy pre optimalizáciu riadenia procesov (umelá inteligencia, sensorika a optimalizácia polohy v prípade dopravných systémov).
4. Fyzikálno-kybernetické systémy pre oblasť inteligentného priemyslu (Industry 4.0), dopravy (Transport 4.0), aplikovanej informatiky, robotiky, sensorovej techniky.
5. Eliminácia negatívnych vplyvov uvedených systémov na biologické organizmy vrátane človeka.

Aktivity

Hlavné domény smerovania vedy a výskumu v súlade s implementačným plánom Stratégie výskumu a inovácií pre inteligentnú špecializáciu Slovenskej republiky (IP RIS3 SR).

Doména 1: Inovatívny priemysel pre 21. storočie

- Inteligentné, bezpečné a spoľahlivé výrobné systémy.
- Pokrokové technológie a moderné materiály.
- Priemysel 4.0 – automatizácia, inovatívny manažment.

Doména 2: Mobilita pre 21. storočie

- Inteligentné dopravné systémy a technológie.
- Bezpečnosť vo vzťahu k bezpečnej kritickej infraštruktúre, bezpečnej a ekologickej dopravnej ceste a doprave.
- Smart city a smart systémy.

- Elektrotechnika, energetika a životné prostredie, energetické zdroje budúcnosti so zameraním na „Green Energy“, elektromobilitu a vplyv dopravy na životné prostredie.
- Konštrukcia dopravných prostriedkov budúcnosti a zelená energia.
- Elektrotechnické materiály a technológie a fotonika.
- Optimalizácie a simulácie komplexných dopravných a obslužných systémov.

Doména 3: Digitálna transformácia Slovenska

- Informačné a komunikačné technológie ako spoločné platformy pre podporu všetkých oblastí výskumu so zameraním na fotonické, SAT, terestriálne a multimediálne technológie.
- Big data – analýzy veľkých dát, neurónové siete a hlboké učenie.
- IoT a IoE – Internet vecí a internet všetkého (internet of everything).
- Využitie IKT v manažovaní podniku.
- Biomedicínske inžinierstvo, biomedicínska informatika – simulácia pohybu buniek v tekutine a spoľahlivosť systémov.
- Technológie, vrátane ochrany a sprístupňovania kultúrneho a technického dedičstva; autotronické systémy, komunikačnú bezpečnosť.

FEIT akceptuje posilňovanie strategického prístupu v politike súdržnosti, s cieľom ďalej rozvíjať koordinovanú a harmonizovanú implementáciu fondov Únie. Smerovanie FEIT bude zamerané najmä na inovatívnu a inteligentnú transformáciu hospodárstva a ekologickejšiu Európu v súlade s Východiskovým návrhom priorít SR pre politiku súdržnosti na programové obdobie 2021 – 2027.

Výsledky vo vedeckovýskumnej činnosti fakulty výrazne podmieňujú jej ďalšie aktivity, vrátane vzdelávania, medzinárodnej spolupráce, materiálneho rozvoja a spolupráce s praxou. Všestranná podpora týchto činností je jedným z najdôležitejších cieľov stratégie rozvoja fakulty. Tieto činnosti sa budú rozvíjať aj v spolupráci s Univerzitným vedeckým parkom a Vedeckým centrom na UNIZA. Ďalšia spolupráca je daná rozvojom centier excelentnosti a kompetenčných centier, centier a ústavov na báze interdisciplinárnych tímov, s výrazným zapojením doktorandov a študentov fakulty, postdoktorandov, zahraničných výskumných pracovníkov a mimouniverzitných inštitúcií.

Na základe doterajších výsledkov vo vedeckovýskumnej činnosti, na základe projektov zo štrukturálnych fondov, podporovaných cez centrá excelentnosti a kompetenčné centrá možno za rozhodujúce oblasti pre budúci výskum na FEIT považovať:

- **Elektrotechnika, energetika a životné prostredie** (elektrotechnológie, silnoprúdová elektrotechnika, energetické zdroje budúcnosti so zameraním na „Green Energy“ a elektromobilitu).
- **Elektrotechnické materiály a technológie a fotonika.**
- **Inteligentné dopravné systémy a výrobné technológie**, inteligentné mestá - Smart Cities.
- **Informačné a komunikačné technológie ako spoločné platformy** pre podporu všetkých oblastí výskumu fakulty (so zameraním na fotonické, SAT, terestriálne, multimediálne technológie, vrátane ochrany a sprístupňovania kultúrneho a technického dedičstva; autotronické systémy, komunikačnú bezpečnosť atď.).
- **Bezpečnosť** vo vzťahu k bezpečnej kritickej infraštruktúre, bezpečnej a ekologickej dopravnej ceste a doprave.
- **Biomedicínske inžinierstvo.**
- **Multimediálne inžinierstvo.**

Tieto výskumné smery sú pokračovaním európskeho smerovania výskumu formulovaným v dokumente Strategic Research Agenda 2020, rámcového programu EÚ pre výskum a inovácie Horizont 2020, Národného plánu budovania infraštruktúry výskumu a vývoja v SR – SK ROADMAP, stratégie pre Dunajský región a sú plne kompatibilné so „Správou o Slovensku 2019 - Investičné usmernenia k financovaniu politiky súdržnosti na roky 2021 – 2027 pre Slovensko“.

Fakulta v snahe vytvoriť optimálne podmienky na vedeckovýskumnú činnosť:

- Bude podporovať rozvoj infraštruktúry výskumu a vývoja (laboratórne a prístrojové vybavenie), najmä so zameraním na mimodotlačné zdroje. Táto infraštruktúra, spolu s budovaním kvalitných výskumných ľudských zdrojov vytvorí základný predpoklad pre úspešné uchádzanie sa o projekty v rámci národných i medzinárodných grantových schém.
- Zvýši informovanosť o pripravovaných i aktuálnych výzvach na predkladanie projektov a vytvorí nástroje a podmienky na pomoc predkladateľom a riešiteľom projektov najmä v oblasti administratívneho a finančného spracovania podkladov.
- Bude vytvárať podmienky na spolufinancovanie vedeckovýskumných projektov.
- Bude sa spolupodieľať na zdokonaľovaní univerzitného centrálného systému evidencie projektov, ktorý bude obsahovať potrebné údaje požadované poskytovateľmi prostriedkov a kontrolnými orgánmi a zároveň bude rešpektovať požiadavky riešiteľov a užívateľov.
- Bude podporovať kvalitatívne hodnotenie vedeckej a publikačnej činnosti.
- Zabezpečí kvalifikačný rast vedeckých a vedecko-pedagogických pracovníkov (kritériá pre habilitácie a inaugurácie, vedecké kvalifikačné stupne, resp. úspešné ukončenie štúdia doktorandov),
- Bude naďalej oceňovať úspešných tvorcov a riešiteľov projektov a publikačnú činnosť vo významných zahraničných a domácich periodikách s ohľadom na publikačné výstupy v renomovaných periodikách sledovaných v renomovaných databázach.
- Zdokonalí zverejňovanie výsledkov vedeckovýskumných aktivít v prostredí fakulty, univerzity a najmä mimo nej. Bude podporovať publicitu významných výsledkov na verejnosti cez printové a elektronické médiá.
- Bude podporovať organizovanie medzinárodných vedeckých podujatí s cieľom prezentovať výsledky vedeckovýskumnej činnosti univerzity a fakulty.
- Bude propagovať vedu a úspešných vedcov medzi mládežou študujúcou na základných a stredných školách a aj u širšej, laickej verejnosti pomocou tradičných a inovatívnych komunikačných kanálov.
- Bude podporovať organizovanie súťaže Študentskej vedeckej a odbornej činnosti študentov na jednotlivých pracoviskách, univerzitné grantové schémy pre doktorandov, resp. mladých vedeckých pracovníkov.

Indikátory

- Počet publikácií evidovaných vo Web of Science a SCOPUS.
- Počet publikácií v ďalších medzinárodných uznávaných databázach.
- Počet publikácií so zahraničnou autorskou spoluúčasťou.
- Počet publikácií na zamestnanca a ich medziročný nárast.
- Počet výstupov v umeleckej tvorbe.
- Ocenenia získané za výskumnú a vývojovú činnosť.
- Počet riešených grantov z domácich zdrojov vrátane výšky finančnej podpory.

- Počet riešených grantov zo zahraničných zdrojov vrátane výšky finančnej podpory.
- Počet zmlúv o vedeckovýskumnej činnosti.
- Finančná hodnota príjmov z výskumných a vývojových projektov.
- Výška príjmov z výskumných projektov na zamestnanca.
- Počet patentov, úžitkových vzorov.

4.3 Spolupráca s praxou

Spolupráca s praxou: transfer poznatkov a inovácií pre ďalší rozvoj spoločnosti.

Generálny cieľ

Vytváranie partnerstiev a spolupráce, s domácimi a zahraničnými, priemyselnými a podnikateľskými subjektmi, neziskovými a profesijnými organizáciami, zväzmi a inštitúciami, orientované na návrh a optimalizáciu študijných programov, uplatnenie výsledkov výskumu a získaných poznatkov v praxi. Získanie relevantných poznatkov o potrebách praxe a zvýšenie pozitívneho vplyvu FEIT na rozvoj priemyslu a spoločnosti.

Poslanie FEIT v spolupráce s praxou

FEIT má ambíciu poskytovať výsledky najnovších vedeckých poznatkov, skúseností a technologických zručností spolupracujúcim organizáciám a ich prenosom do praxe tak prispievať k zvyšovaniu hospodárskej a ekonomickej efektívnosti, eliminácii negatívnych environmentálnych dopadov, zlepšovaniu zdravia a kvality života ľudí. FEIT považuje úzke prepojenie s praxou za nevyhnutnú, možno povedať existenčnú, podmienku rozvoja fakulty.

Strategické ciele

1. Zlepšiť propagáciu FEIT, zameranú na relevantné priemyselné a podnikateľské subjekty, prípadne zväzy a inštitúcie, formou reklamy, ponúk a informačných seminárov.
2. Posilniť spoluprácu s domácimi a zahraničnými inštitúciami, priemyselnými a hospodárskymi subjektmi. Zabezpečiť procesy transferu technológií do praxe a komercializáciu výsledkov výskumu.
3. Posilniť účasť v spoločných projektoch, organizácii konferencií a výraznejšie sa angažovať pri vypracovaní expertíz, posudkov, tvorbe spoločných publikácií a účasťou na riešení aktuálnych problémov pre partnerské organizácie a pod.
4. Zvýšiť finančný objem podnikateľskej činnosti v oblasti výskumných a inžinierskych projektov financovaných priemyselnou a spoločenskou praxou.
5. Zlepšiť úroveň právnej ochrany duševného vlastníctva a jej uplatňovania v zmluvných vzťahoch.
6. Vytvoriť systém na zabezpečenie prenosu relevantných poznatkov o potrebách praxe do výskumnej a vzdelávacej činnosti FEIT. Propagovať a podporovať podnikanie a možnosť zakladania start-up firiem na pôde ŽU.

7. Zapojiť externé zainteresované strany (odborníci z praxe, priemyselní partneri, zamestnávateľa, absolventi) do procesov úpravy a tvorby študijných programov, návrhu stratégie vedecko-výskumnej činnosti a vnútorného systému kvality.
8. Zvýšiť stupeň zapojenia externých subjektov do procesov vnútorného systému kvality.

Aktivity

1. Vytvorenie komplexného systému na zabezpečenie informovanosti o vedecko-výskumnej činnosti FEIT pre relevantných partnerov z praxe. Systém bude postavený na:
 - on-line informovaní o vedeckej činnosti FEIT a dosiahnutých výsledkoch využiteľných v praxi,
 - ponuke a propagácii zapojenia excelentných výskumných pracovísk a laboratórií do riešenia vyžiadaného vedeckého výskumu,
 - organizovaní vzdelávacích aktivít, vrátane celoživotného vzdelávania, pre zamestnancov priemyselných podnikov a spoločenskej praxe,
 - zapojení študentov do riešenia praktických problémov formou Záverečných prác na všetkých stupňoch štúdia.
2. Realizácia projektu inštitucionálnej podpory výskumnej činnosti s potenciálom využitia v praxi – systém interných grantov.
3. Stimulácia podnikateľskej činnosti v oblasti výskumu vhodnými ekonomickými nástrojmi.
4. Podporovať zvyšovanie miery využívania inštitútov duševného vlastníctva pracoviskami výskumu a vývoja v akademickej sfére spojené s procesmi transferu poznania a pokrokových technológií do praxe spojené s otázkami právnej a patentovej ochrany duševného vlastníctva a transferu technológií.
5. Zintenzívniť spoluprácu s absolventmi priemyselnými partnermi a samosprávami ich zapojením do procesov vnútorného systému kvality.

Indikátory

1. Objem financií získaných z podnikateľskej činnosti nadväzujúcej na hlavnú činnosť (zo zmlúv o dielo, licencií a ďalších).
2. Počet udelených priemyslových vzorov, podaných a udelených patentov, poskytnutých licencií, ochranných známk.
3. Počet interných grantových projektov s možnou praktickou aplikáciou.
4. Počet absolventov a zástupcov priemyselných partnerov a zamestnávateľov zapojených do procesov vnútorného systému kvality.

4.4 Internacionalizácia a zahraničná spolupráca

Internacionalizácia a zahraničná spolupráca: motor rozvoja a inovácií všetkých hlavných činností fakulty.

Generálny cieľ

Vytváranie partnerstiev a spolupráce, so zahraničnými univerzitnými, výskumnými subjektmi zamerané na transfer pracovníkov, študentov všetkých stupňov a výmenu poznatkov, smerujúcich k rastu kvality vzdelávacej a výskumnej činnosti FEIT. Zvýšenie úrovne zapojenia fakulty do medzinárodného výskumu a projektov. Zvýšenie podielu zahraničných študentov na fakulte.

Poslanie FEIT v oblasti Internacionalizácie a zahraničnej spolupráce

FEIT má ambíciu sa zapojiť do medzinárodnej spolupráce, ktorá je nevyhnutným predpokladom pre udržateľný rozvoj vzdelávacej, vedeckovýskumnej činnosti. Fakulta bude podporovať a rozvíjať medzinárodné vzdelávacie a vedecké strategické partnerstvá s cieľom posilniť jej postavenie a poznatkami získanými z medzinárodnej spolupráce podporovať spoločenské, kultúrne a ekonomické záujmy mesta a regiónu.

Strategické ciele

- Zvýšiť podiel spoločných projektov so zahraničnými partnermi v oblasti programov výskumu, vývoja a spolupráce EÚ s dôrazom na Horizont Európa, samostatné projekty dvojstrannej spolupráce a účasť vo významných medzinárodných platformách a tímoch.
- Zvýšiť zastúpenie FEIT UNIZA a jej pracovníkov v medzinárodných uznávaných vedeckých a výskumných organizáciách a sieťach.
- Akreditácia medzinárodne atraktívneho bakalárskeho študijného programu s vyučovacím anglickým jazykom.
- Tvorba spoločných (predovšetkým inžinierskych a doktorandských) študijných programov v spolupráci so zahraničnými univerzitami a fakultami, s cieľom zvýšenia kvality štúdia a prehĺbenia medzinárodného charakteru štúdia.
- Zlepšenie podmienok pre štúdium zahraničných študentov nielen v slovenskom, ale aj v anglickom jazyku.
- Zvýšiť úroveň medzinárodnej mobility študentov a zamestnancov FEIT UNIZA v rámci rôznych mobilných programov, napr. Erasmus+, CEEPUS, medziuniverzitné zmluvy, bilaterálna spolupráca, národné a medzinárodné programy, atď.

Aktivity

Medzinárodná spolupráca je nevyhnutným predpokladom pre udržateľný rozvoj vzdelávacej, vedeckovýskumnej činnosti fakulty. Nadväzuje na víziu rozvoja výskumu Európskej únie. Dotýka sa najmä spolupráce v rámci medzinárodných programov, schopnosti zapojiť sa do medzinárodných súťaží a výberových konaní s cieľom získavať finančné prostriedky najmä zo zdrojov Európskej únie. V rokoch 2021 - 2027 bude fakulta cielene posilňovať svoju konkurencieschopnosť v medzinárodnom výskumnom a vzdelávacom priestore.

V rámci rozvoja medzinárodnej spolupráce v oblasti vzdelávania bude fakulta:

- Naďalej sa zapájať do riešenia medzinárodných projektov zameraných na vzdelávanie.
- Podporovať vznik a akreditáciu medzinárodných spoločných študijných programov a aktivít vedúcich k získaniu dvoch diplomov alebo spoločného diplomu. Spolu so zahraničnými partnermi vykonávať rôzne pedagogické aktivity, ako vzájomné vedenie záverečných prác, posudky, výmenu študijných materiálov a pod.
- Rozvíjať medzinárodnú mobilitu študentov v rámci rôznych mobilitných programov EÚ.
- Podporovať medzinárodné kontakty a krátkodobé stáže študentov aj mimo celoeurópskych mobilitných programov, napr. v spolupráci s DAAD, ÖAD, CIMO, CEPUS a ďalšími podporovanými v rámci portfólia organizácií SAIA a SAAIC.
- Rozvíjať podmienky na prijímanie vyššieho počtu zahraničných študentov, či už v rámci mobilitných programov alebo štúdia ucelených študijných programov (výučba v anglickom jazyku, informačné zdroje a pod.).
- Podporovať aktivity zamerané na nadväzovanie nových medzinárodných partnerských kontaktov a na uzatváranie bilaterálnych zmlúv.
- Vytvárať systém podpory a stimulácie všetkých zamestnancov fakulty v oblasti ich medzinárodnej mobility a vo zvýšenej miere pozývať zahraničných odborníkov na prednáškové pobyty na fakulte, ako aj ostatných odborných zamestnancov zahraničných partnerských inštitúcií na pracovné pobyty.

Základnou súčasťou medzinárodnej spolupráce FEIT vo vedeckovýskumnej činnosti budú:

- Spoločné projekty so zahraničnými partnermi.
- Aktivity v oblasti Rámcového programu EÚ pre výskum a inovácie HORIZONT 2020, a programov Eureka, COST a samostatné projekty dvojstrannej spolupráce a účasť vo významných medzinárodných sieťach a tímoch.

Do priorít fakulty bude ďalej patriť účasť akademických zamestnancov na medzinárodných projektoch výskumu a spolupráca s významnými medzinárodnými vládnyimi aj mimovládnyimi organizáciami doma a v zahraničí.

Na skvalitnenie medzinárodnej spolupráce bude fakulta motivovať a podporovať rozvoj jazykových znalostí nielen pedagogických a výskumných zamestnancov, ale aj ostatných zamestnancov a doktorandov fakulty a uskutoční aj ďalšie opatrenia (napr. dvojazyčné označenia) tak, aby celé prostredie FEIT bolo pre zahraničných študentov, pedagógov a ďalších hostí viac atraktívne a bezproblémové.

Indikátory

- počet riešených medzinárodných vedeckovýskumných, vzdelávacích a ostatných projektov,
- objem získaných finančných prostriedkov z riešených medzinárodných projektov,
- počet študijných programov poskytovaných v cudzích jazykoch (predovšetkým anglickom jazyku),
- počet predmetov poskytovaných v anglickom jazyku,
- počet spoločných študijných programov so zahraničnými partnermi,
- počet zahraničných vysokoškolských učiteľov, vedeckovýskumných pracovníkov a lektorov na FEIT UNIZA v rôznych formách: hosťujúci pedagóg alebo výskumník; mobilita zahraničného pedagóga alebo výskumníka na FEIT UNIZA,

- počet aktívne využívaných dohôd o spolupráci v jednotlivých oblastiach,
- podiel zahraničných študentov na celkovom počte študentov,
- počet aktívne zapojených učiteľov v cudzojazyčnej výučbe,
- podiel študentov UNIZA, ktorí absolvovali zahraničný študijný pobyt alebo stáž na celkovom počte študentov,
- benefity z členstiev FEIT UNIZA v medzinárodných organizáciách.

4.5 Manažment ľudských zdrojov

Manažment ľudských zdrojov - základný predpoklad v úspešnom napredovaní fakulty.

Generálny cieľ

FEIT UNIZA chce byť atraktívnou fakultou pre študentov a atraktívnym zamestnávateľom, ktorého základnými princípmi fungovania sú transparentnosť, efektivita a rovnosť príležitostí. Fakulta chce byť prostredím medzinárodne otvoreným a motivujúcim, podporujúcim profesionálny rast a orientáciu na výsledky, zabezpečujúcim zamestnancom podmienky trvalo udržateľného rozvoja kariéry.

Strategické ciele

1. Vytvorenie medzinárodne otvoreného a motivujúceho prostredia, podporujúceho profesionálny rast a orientáciu na výsledky, zabezpečujúceho zamestnancom podmienky trvalo udržateľného rozvoja kariéry.
2. Stimulácia a podpora kariérneho rastu zamestnancov a mladých vedeckých pracovníkov.
3. Zvyšovanie spoločenského kreditu a postavenia vysokoškolského učiteľa, vrátane jeho mzdového ohodnotenia.
4. Vytvorenie systému odmeňovania zamestnancov úzko previazaného na dosahované výsledky.
5. Podpora vynikajúcich mladých vedeckých pracovníkov v kariérnom raste a pri ich začlenení vo fakultnom prostredí.
6. Zdokonalenie systému informovania zamestnancov FEIT UNIZA posilnením aktivít tzv. marketingu dovnútra fakulty.
7. Vytváranie akademického partnerstva, úcty a rešpektu medzi učiteľmi a študentmi.
8. Vytvorenie podmienok na intenzívnejšie pôsobenie na širokú verejnosť s cieľom posilnenia pozície fakulty ako špičkového pracoviska univerzitného vzdelávania a spoľahlivého výskumného partnera.
9. Vytváranie optimálnych podmienok pre študentov z hľadiska štúdia a mimočasových aktivít.
10. Zlepšenie spolupráce so strednými školami a gymnáziami s cieľom aktívnej propagácie technického a IT štúdia.

Aktivity

- vypracovanie systému manažmentu ľudských zdrojov s cieľom kariérneho rastu jednotlivých zamestnancov ako nástroja na rozvoj FEIT UNIZA,

- posilnenie kvalifikačných nárokov na zamestnancov na všetkých úrovniach (kľúčové administratívne a riadiace pozície),
- pri obsadzovaní funkčných miest profesorov a docentov sa bude dôsledne zohľadňovať kvalita uchádzačov prostredníctvom kritérií: účasť na riešení projektov, publikačnú činnosť a iné,
- vytvorenie podmienok na intenzívnejšie pôsobenie na širokú verejnosť s cieľom posilnenia pozície fakulty ako špičkového pracoviska univerzitného vzdelávania a spoľahlivého výskumného partnera,
- efektívnejšie využívanie výstavných plôch v priestoroch FEIT UNIZA,
- získavanie spätnej väzby zo strany zamestnancov a študentov,
- aktívne rozvíjanie vzťahov s absolventmi v záujme zachovania kontaktov, získavania spätnej väzby a aktívneho zapájania do života fakulty: besedy s absolventmi, posilňovanie spolupráce s praxou,
- odbremenenie tvorivých zamestnancov od administratívnej agendy prostredníctvom efektívnejšieho zapojenia administratívnych zložiek FEIT UNIZA,
- rozvíjanie spolupráce so strednými školami a gymnáziami s cieľom aktívnej propagácie technického a IT štúdia,
- prijímanie a podpora študentov s vynikajúcim potenciálom na všetkých úrovniach.

Indikátory

- spokojnosť zamestnancov a študentov s rôznymi aspektami ich pôsobenia na FEIT UNIZA,
- počet menovacích konaní,
- počet študentov na všetkých stupňoch štúdia,
- počet zapojených absolventov do života na FEIT UNIZA,
- počet aktívnych spolupracujúcich stredných škôl a gymnázií,
- počet zorganizovaných podujatí pre stredné školy a gymnázia,
- počet informácií o FEIT UNIZA v médiách.

4.6 Finančné riadenie a hospodárenie

Finančné riadenie a hospodárenie – dostatočné finančné zabezpečenie a transparentné a efektívne hospodárenie.

Generálny cieľ

Vytvorenie podmienok pre pozitívnu ekonomickú bilanciu fakulty, efektívne a transparentné hospodárenie, orientované na zabezpečenie dlhodobej finančnej udržateľnosti jej rozvoja.

Smerovanie fakulty

Základnou myšlienkou finančného riadenia fakulty v najbližších rokoch je optimálne nastavenie viaczdrojového financovania. Okrem dotačných zdrojov z MŠVVaŠ bude fakulta využívať na krytie svojich prevádzkových potrieb, ako i potrieb pre rozvoj fakulty, v rastúcej miere vlastné zdroje a zdroje zo zahraničia. Základným cieľom fakulty je optimalizácia využitia existujúcich finančných prostriedkov a plánovanie finančnej udržateľnosti v najbližších rokoch.

Strategické ciele

1. Zvýšenie participácie a zodpovednosti všetkých súčastí fakulty na príjmovej časti rozpočtu a optimálnom hospodárení fakulty.
2. Zabezpečiť finančné krytie nákladov na zabezpečenie poskytovaných študijných programov.
3. Posilňovanie orientácie príjmovej časti rozpočtu na iné, ako dotačné zdroje fakulty z MŠVVaŠ.
4. Podporovať financovanie oblastí strategického výskumu.
5. Podporovať financovanie špičkových tímov fakulty.
6. Optimalizovať nákladovosť poskytovaných študijných programov.

Indikátory:

1. Celkový ročný príjem finančných prostriedkov.
2. Podiel vlastných zdrojov na príjmoch fin. prostriedkov.
3. Podiel zdrojov zo zahraničia na príjmoch fin. prostriedkov.
4. Podiel zdrojov z kontraktačného výskumu na príjmoch fin. prostriedkov.

4.7 Riadenie a infraštruktúra fakulty

Generálny cieľ

Moderná správa fakulty – zodpovedné riadenie na všetkých stupňoch a vytváranie optimálnych podmienok na prácu zamestnancom a študentom formou interných služieb.

Strategické ciele

1. Dôsledné uplatňovanie princípov transparentnej a efektívnej správy fakulty, katedier a ostatných zložiek.
2. Analýza a optimalizácia štruktúry fakulty.
3. Vytvorenie transparentného a korektného mechanizmu rozdelenia finančných prostriedkov na jednotlivé pracoviská.
4. Zníženie administratívnej záťaže tvorivých pracovníkov.
5. Zvýšenie starostlivosti o infraštruktúru fakulty, zlepšenie kultúry prostredia.
5. Posilnenie aplikácie on-line technológií v oblasti administratívnej činnosti.
6. Posilňovať zázemie a sociálny program pre zamestnancov a študentov.

Aktivity

- Fakulta bude dôsledne využívať poradné a rozhodovacie právomoci jej orgánov (vedecká rada a akademický senát) a orgánov univerzity (správna rada, vedecká rada a akademický senát) a pri riadení plne rešpektovať platné legislatívne dokumenty, využívať riadiacu, legislatívnu a poradenskú funkciu MŠVVaŠ SR, SRK, RVŠ a ŠRVŠ.
- Fakulta bude priebežne aktualizovať vnútorné legislatívne dokumenty fakulty a spolupracovať pri príprave legislatívnych dokumentov univerzity a zabezpečí ich prehľadné zverejňovanie. Použije dostupné informačné a komunikačné prostriedky (vrátane intranetu a univerzitného časopisu) tak, aby všetci zamestnanci fakulty boli plne informovaní o aktuálnych výsledkoch, problémoch a riešeniach prijatých na fakulte a univerzite.
- Pre svoju činnosť bude fakulta využívať dotačné prostriedky z Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR a mimodotačné zdroje (granty, projekty, podnikateľská činnosť, výnosy z majetku, pôžičky, dary...). Na realizáciu náročnejších projektov bude fakulta vstupovať do partnerstiev na úrovni univerzity, inštitúcií, mesta, regiónu a pod.
- Fakulta bude dohliadať na transparentné a efektívne využívanie prostriedkov zo všetkých zdrojov. Zabezpečenie transparentnosti a efektívnosti vo všetkých riadiacich procesoch je stálou úlohou a sledovanou prioritou.
- Fakulta pri pridelovaní spoločných prostriedkov na jednotlivé jej organizačné útvary, okrem hodnotenia kvantitatívnych výstupov, vytvorí ďalšie mechanizmy na výraznejšie oceňovanie kvality jednotlivých činností i kvality výsledkov zamestnancov.
- Fakulta v prípade potreby, v spolupráci s orgánmi fakulty, prehodnotí štruktúru a usporiadanie tých pracovísk, ktoré majú rovnaké alebo podobné zameranie, navrhne a bude realizovať ich integráciu tak, aby nebola narušená kontinuita ich pedagogického, vedeckovýskumného a umeleckého pôsobenia.

Indikátory

1. Objem finančných prostriedkov vynaložených na modernizáciu IKT.
2. Objem finančných prostriedkov vynaložených na rekonštrukciu priestorov FEIT.
3. Podiel administratívnych procesov realizovaných on-line a papierovo.
4. Objem finančných prostriedkov na odmeny mimoriadnych aktivít pracovníkov (publikačná činnosť, PV, PR aktivity).

5. Záver

FEIT prijíma zodpovednosť za kvalitu poskytovaného vysokoškolského vzdelávania. Fakulta bude trvale zabezpečovať rovnaký prístup ku vzdelaniu pre všetky skupiny uchádzačov o štúdium (vrátane vytvárania podmienok pre zdravotne postihnutých študentov) a bude prehlbovať etiku i kultúru akademického života.

Fakulta bude podporovať a motivovať študentov a zamestnancov, aby vytvárali prostredie s vysokou kultúrou kvality všetkých činností a vnímali spolupatričnosť členov akademickej obce i ostatných zamestnancov fakulty a univerzity.

Dôležitým a trvalým cieľom rozvoja fakulty je prehlbovanie jej integrity pri rešpektovaní vývoja jednotlivých pracovísk.

Fakulta si bude naďalej udržiavať svoju otvorenosť domácemu i zahraničnému prostrediu a pokračovať v rozvíjaní spolupráce so všetkými relevantnými subjektmi v oblasti vedeckovýskumnej činnosti i v oblasti vzdelávania, kde za priority považuje rozvoj doktorandského štúdia a vytvorenie podmienok na podstatné rozšírenie prijímania zahraničných študentov.

Dlhodobý zámer FEIT Žilinskej univerzity v Žiline na roky 2021-2027 **prerokovala Vedecká rada FEIT UNIZA** na svojom 3. zasadnutí v akademickom roku 2020/2021 dňa **15. februára 2021** s tým, že jeho ďalšie rozpracovanie a vyhodnotenie plnenia bude súčasťou výročných správ fakulty a čiastkových akčných plánov – úloh na nasledujúce obdobie.

Dňa 21. 6. 2021 bol schválený Akademickým senátom FEIT UNIZA.